



New CIO

Jiří Devát
generální ředitel
Cisco Systems

04.10.2012

Evoluční teorie CXO

- 1930+ Hlavní účetní ⇒ CFO
- 1950+ „Kádrovák“ ⇒ Manažer lidských zdrojů
- 1990+ Ředitel IT ⇒ CIO
- 2000+ CIO ⇒ **New CIO: Chief Innovation Officer**

Charles Darwin (1809-1882)

„Není to nejsilnější druh, který přežívá, ani ten nejinteligentnější, ale ten, který se dokáže nejlépe přizpůsobit změnám.“

Čtyři technologické trendy



Mobilní
zařízení



Sociální
sítě



Video



Virtualizace

Generation Y

1 ze 3

mladých dává
přednost možnosti
pracovat odkudkoli
před lepším
platem



4 z 5

mladých chce v práci
využívat vlastní
zařízení

7 z 10

mladých připouští, že
vědomě porušuje
bezpečnostní pravidla

Pro 33%

mladých je internet
stejně důležitý jako
voda, vzduch nebo
jídlo

1 ze 3

mladých používá
v práci 3 a více
zařízení

Od Informací k Inovacím

- ICT spoluvytváří firemní kulturu. Okamžitě.
- Při ořezávání nákladů nezařizněte inovační potenciál.
- Budujte trvalý vztah s byznysem, nikoli jen na projektové bázi.
- Vedle provozních ukazatelů sledujte systematicky i obchodní přínosy.
- Než se nechat pohltit rutinou, raději se jí zbavte.
- Vytvářejte poptávku [po přínosech ICT], spíše než jen realizujte dodávku.

Pasti na „New CIO“

- Vyhodnocení přínosů ICT projektů ze strany ostatních jednotek.
Očekávání: >80%; Skutečnost: <10%
- Aktivní účast byznys partnerů v řízení klíčových ICT projektů.
Očekávání: >90%; Skutečnost: <60%
- Podpora souvisejících organizačních změn.
Očekávání: >80%; Skutečnost: <60%

Zdroj: McKinsey a Cigref



*„A great hockey player plays,
where the puck is going to be.“*

Thank you.

